



**LIDERAZGO**  
PARA LA TRANSFORMACIÓN  
Un programa de CAF



## Diplomatura en Liderazgo para la transformación

La CAF - Banco de América Latina, lleva adelante el Programa de Liderazgo para la Transformación en ocho países de la región (Panamá, Venezuela, Bolivia, Brasil, Colombia, Uruguay, Paraguay y, desde 2016, en Argentina).

La CAF - Banco de América Latina es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración regional. Está dirigida a lograr el crecimiento sostenido socialmente equitativo, ambientalmente sostenible y globalmente competitivo que conduzca a la reducción de la pobreza en la región, el fortalecimiento de capacidades para gestionar el desarrollo y al fortalecimiento de la gobernabilidad democrática.

El Centro Estudios de Formación y Animación Social (CEFAS), la Universidad Nacional de San Martín (UNSAM) y sus socios estratégicos (gobiernos provinciales y municipales, instituciones públicas y organizaciones sociales y sindicales), junto con el apoyo de la Corporación Andina de Fomento (CAF), lanzan esta diplomatura en la República Argentina, a fin de profundizar su compromiso con los procesos políticos y sociales del país a partir de la capacitación de líderes populares.

La propuesta apunta a la formación de liderazgos sociales y comunitarios mediante la promoción de un espacio de encuentro, diálogo y reconocimiento de la diversidad. Durante un semestre, los grupos, conformados en base a la pluralidad sectorial e ideológica, se comprometen a encontrarse y pensar juntos el rol del liderazgo para transformar la realidad y promover el bien común.

En los nuevos contextos aparecen cuestiones y problemáticas inéditas y, para poder incidir en contextos determinados, hay que saber interpretarlos y comprenderlos. Un dirigente, líder o conductor está inserto en una comunidad, organización o institución que tiene fines determinados. Una condición de ese ejercicio es el conocimiento de la historia, de los rasgos de la cultura institucional y la fidelidad a sus propósitos. Los procesos de cambio efectivo sólo se consolidan cuando están insertos como un proceso de renovación en la trama cultural de la propia organización, cuando la misma se la apropia y la resignifica, por lo que el programa apunta a una formación integral que permita brindar elementos para la discusión fraterna sobre los desafíos comunes.

Por esto, nuestro compromiso de formación de líderes situados es un compromiso con el conjunto de organizaciones sociales de nuestro territorio, desde una perspectiva de aporte a la construcción de la Argentina.

## Objetivos del Programa

El objetivo del programa es fortalecer el liderazgo situado a fin de contribuir al desarrollo de organizaciones sociales y políticas constructoras de igualdad y democracia en la Argentina.

Para ello, la diplomatura busca realizar una capacitación integral, que conduzca a:

- a. Construir un nuevo estilo de liderazgo basado en la esencia del individuo, que lo fortalezca en su organización y lo involucre en su realidad más cercana.
- b. Fortalecer el ejercicio del liderazgo en temas de derechos humanos, valores morales, lucha contra la corrupción y gestión pública, entre otros.
- c. Desarrollar habilidades que les permitan transformar la realidad política y social en los espacios nacionales, locales o regionales donde se desempeñen, con un enfoque de desarrollo sostenible, equidad y género.
- d. Generar un liderazgo innovador, que maneje herramientas y que tenga la capacidad técnica necesaria para identificar las necesidades más sentidas de su comunidad, superar las limitaciones y advertir los riesgos futuros, a fin de formular acciones que contribuyan a la transformación de su entorno inmediato.
- e. Conocer el funcionamiento de las instancias públicas territoriales y de sus instrumentos de planificación, gestión y presupuesto, para permitir el ejercicio del control social ciudadano y una veeduría ciudadana informada.
- f. Proporcionar instrumentos prácticos para elaborar perfiles de proyectos viables en el marco de los instrumentos de gestión pública de los municipios de los cuales provengan,

enfocados a responder a realidades concretas y orientadas a su posible ejecución.

- g. Impulsar un liderazgo que entienda la importancia de la participación de las organizaciones de la sociedad civil, la responsabilidad social y la recuperación de la confianza en la gestión pública, de manera que pueda vigorizar las relaciones entre el estado y la sociedad mediante acciones concretas.

## **Público Objetivo**

El programa está orientado a los líderes naturales existentes en los ámbitos locales, de edades comprendidas entre 18 y 50 años, cuyo ámbito de acción sea preferentemente en áreas vulnerables y carenciadas socialmente, en territorios populares y que, a su vez, sean participantes de organizaciones territoriales, emprendimientos productivos, organizaciones sindicales y partidos políticos.

## **Requisitos de admisión**

Los postulantes deben cumplir los siguientes requisitos:

- Cumplir con la caracterización de perfil del líder anteriormente mencionada.
- Presentar cartas de acreditación.
- Presentar Carta de Referencia Personal o Institucional.
- Leer y escribir en español.
- Presentar su visión personal de Liderazgo (mínimo 2 hojas).
- Abonar la matrícula.

Ante la imposibilidad de afrontar los gastos de matrícula, el postulante podrá solicitar beca mediante formulario específico de compromiso de asistencia al curso.

## **Duración y cronograma de actividades**

La duración del programa es de seis meses y la cursada se realiza con frecuencia quincenal en los siguientes días y horarios:

- Viernes: de 17:30 a 21:00 hs.
- Sábados: de 9:30 a 18:00 hs.

Cada módulo tiene una duración de 11 horas reloj y se dictará fin de semana por medio.

La carga horaria será la siguiente:

- En aula presencial: 176 horas reloj (11 módulos del programa).
- Fuera de aula, dedicación de participante: 424 horas reloj.
- Total horas del programa en ambas modalidades, presencial y virtual: 600 horas reloj.

## Trabajos de Fin de Curso

Los participantes deberán elaborar un trabajo que proponga soluciones concretas a problemas de los gobiernos locales o a la instancia territorial a los que pertenecen. Desde el inicio del programa, se informará a los alumnos sobre el proceso de evaluación final y el trabajo de fin de curso. Se realizará un acompañamiento a los alumnos para la formulación de los mismos durante todo el curso.

La temática de los trabajos prácticos será la siguiente:

- a. Participación ciudadana, innovación social.
- b. Proyectos orientados al desarrollo económico local y de reducción de pobreza.
- c. Proyectos de resolución de conflictos y mejora de la convivencia ciudadana.

## Malla Curricular

De acuerdo a los objetivos planteados y a fin de adecuar la propuesta a las características argentinas de formación de referentes y líderes sociales, se proponen los siguientes contenidos orientadores:

1. Liderazgo
2. Desarrollo Personal y Sociedad
3. Economía y análisis de propuestas productivas
4. Planificación como herramienta
5. Lecturas sobre el Estado y la Gestión Pública
6. Ciudadanía, derechos humanos y seguridad ciudadana
7. Entorno nacional, regional y municipal
8. Comunicación y organizaciones sociales
9. Desarrollo Sostenible
10. Evaluación y financiamiento de proyectos
11. Negociación y resolución de conflictos

## Inicio de cursada

Mes de abril (consultar en cada sede).

## Sedes:

- Ciudad de Salta, Provincia de Salta
- Universidad Nacional de Hurlingham, Provincia de Buenos Aires
- Universidad Nacional de San Martín, Provincia de Buenos Aires
- Municipalidad de La Matanza, Provincia de Buenos Aires
- Municipalidad de San Miguel, Provincia de Buenos Aires
- Universidad Nacional del Nordeste, Resistencia. Provincia de Chaco
- Municipalidad de Villa María, Provincia de Córdoba
- Municipalidad de Pérez, Provincia de Santa Fe
- CEFAS, Ciudad Autónoma de Buenos Aires
- Bariloche, Provincia de Río Negro
- Provincia de Jujuy

## Informes e inscripción

[www.cefasargentina.org](http://www.cefasargentina.org)

e-mail: [diplomaturaliderazgo@gmail.com](mailto:diplomaturaliderazgo@gmail.com)

Con el apoyo de:

